



Trees for All

Bomen voor het leven

Meerjarenplan 2021-2023

19 mei 2021

Inhoud

1.	Inleiding	3
2.	Onze missie	5
3.	Over ons	6
3.1	Wie we zijn	6
3.2	Wat we doen	7
3.3	Onze waarden	8
4.	De kracht van samenwerken	10
4.1	Speerpunt 1 Projecten	13
4.2	Speerpunt 2 Fondsenwerving	16
4.3	Speerpunt 3 Communicatie	20
4.4	Speerpunt 4 Organisatie	23
5.	Meerjarenbegroting 2021-2023	25

1. Inleiding

We staan aan het begin van een belangrijk decennium waarin iedereen het verschil kan en moet maken. Om klimaatverandering tegen te gaan, voedsel- en waterzekerheid te vergroten en biodiversiteit te herstellen, moeten we onze natuurlijke ecosystemen en gedegradeerde gronden op grote schaal herstellen. Het behoud en herstel van bossen is dan ook van groot belang voor een leefbare aarde.

BOMEN ZIJN BOOMING

Gelukkig komt er steeds meer aandacht voor de waarde van bomen en bos. Dat was ruim twintig jaar geleden heel anders toen Trees for All werd opgericht. Inmiddels is het speelveld volkomen veranderd. Iedere maand komen er nieuwe partijen bij, zowel profit en non-profitorganisaties die bomen willen planten en CO₂-compensatie aanbieden. Bomen zijn 'booming' en dat merken wij ook.

GROEI IN IMPACT

Impact staat bij ons altijd op nummer één. We zijn trots op de groei die we doormaken en het vertrouwen dat donateurs en partners ons schenken, maar groei is voor ons nooit een doel op zich. We geloven in duurzaamheid in alles wat we doen. Dat geldt voor de projecten die we steunen, maar ook voor de organisatie waarin we met

elkaar werken. Impact wordt nog wel eens verward met schaal, maar groot betekent niet altijd beter. Sterker nog, in het geval van bomen planten kunnen grootschalige projecten snel aan kwaliteit en lokaal draagvlak inboeten. En dat zijn nu net de belangrijkste succesfactoren voor duurzame bosaanplant.

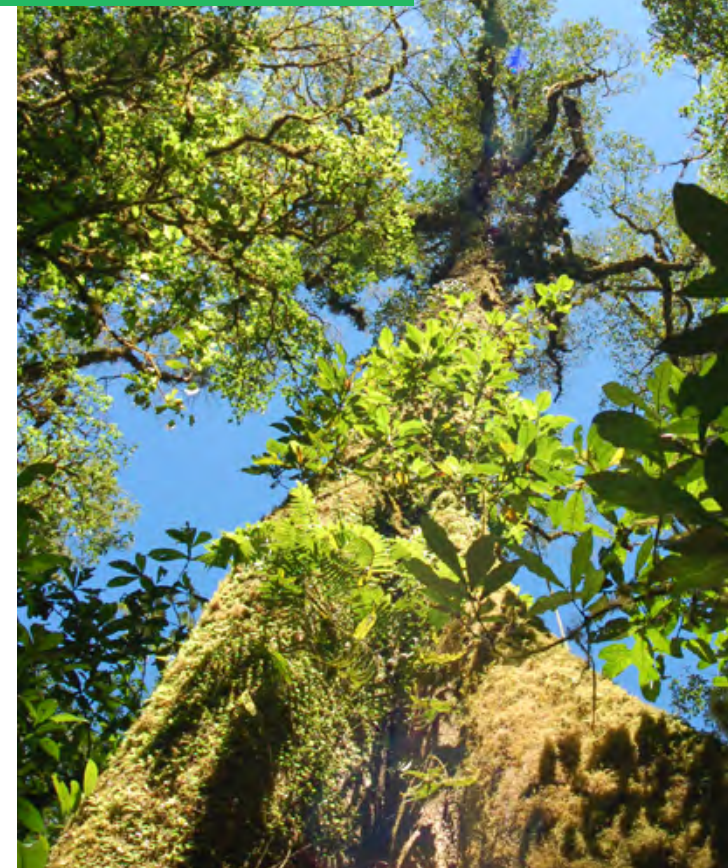
BOOMTIJD

Alles wat we doen, is gericht op de lange termijn. Omdat we ons verantwoordelijk voelen voor een groene en leefbare aarde. Daarom moeten we leren om in 'boomtijd'¹ te denken: een boom plant je met het idee dat generaties na jou kunnen profiteren van jouw geschenk. Als we allemaal op die manier gaan denken en leven, dan kunnen we de grote vraagstukken van deze tijd die gaan over klimaatverandering, biodiversiteitsverlies en voedsel- en waterzekerheid het hoofd bieden. Wij geloven in de kracht van verandering en leveren graag een bijdrage. Samen met iedereen, want we heten niet voor niks Trees for All.

Trees for All heeft de afgelopen jaren een stevig fundament gebouwd en daar bouwen we op verder. In dit meerjarenplan kun je lezen welke speerpunten we hebben benoemd voor de periode van 2021-2023 en welke doelen we willen realiseren. Dit plan zullen we ieder jaar evalueren en bijstellen waar nodig.

Met groene groet,
Directie en Bestuur Trees for All

'We moeten leren om in 'boomtijd te denken: een boom plant je met het idee dat generaties na jou kunnen profiteren van jouw geschenk.'



¹ De kunst van het lange termijn denken zit in het vermogen om in boomtijd te denken (Uit het boek De Goede Voorouder van Roman Krznaric)

A woman with short dark hair, wearing a light-colored short-sleeved shirt and a dark pleated skirt, is standing in a field of tall green grass. She is holding a wooden hoe and appears to be working the soil. The background is filled with lush green vegetation under a clear blue sky.

“Wij planten
bomen voor
het leven.
Voor mens
en natuur.”

Waar
onze
bomen
groeien,
groeien
mensen
mee

2. Onze missie

Jaarlijks verdwijnen er wereldwijd netto 3,5 miljard bomen. De belangrijkste oorzaak is het kappen van bomen voor landbouw en veeteelt. De gevolgen van deze ontbossing zijn rampzalig, want bomen zijn onmisbaar voor al het leven op aarde. Ze geven ons zuurstof, voedsel en water en zorgen voor een leefbaar klimaat door de opslag van CO₂.

Trees for All wil een groene en gezonde aarde doorgeven. Daarom zetten we ons in voor een bosrijke wereld. Door op een duurzame manier nieuw bos te planten en bestaand bos te herstellen. En door mensen bewust te maken van het belang van bomen. Aan de andere kant van de wereld, maar ook dichtbij huis. Zo dragen we bij aan een beter klimaat, meer biodiversiteit en gezonde leefomstandigheden.

Trees for All gelooft dat we samen het verschil kunnen maken. Om onze missie te realiseren, moeten we allemaal naar vermogen ons steentje bijdragen. Of beter gezegd; een boompje planten. We inspireren en motiveren mensen en bedrijven om samen met ons in actie te komen door bomen te planten en CO₂ te compenseren.



WHY: we willen een groene en gezonde aarde doorgeven

Bomen zijn onmisbaar voor al het leven op aarde. Daarom zetten we ons in voor een bosrijke wereld.

WHAT: we planten bomen voor het leven

Wereldwijd herstellen en planten we bossen op een duurzame manier. Zo dragen we bij aan een beter klimaat, meer biodiversiteit en gezonde leefomstandigheden.

HOW: voor en met iedereen

Wij geloven dat iedereen het verschil kan maken. Iedereen kan samen met ons een steentje bijdragen ofwel een boompje planten.



3. Over ons

3.1 WIE WE ZIJN

Stichting Trees for All is opgericht in 1999. Al meer dan 20 jaar realiseren we wereldwijd (her)bebossingsprojecten en maken we CO₂-compensatie mogelijk. We zijn een Nederlandse non-profit organisatie en voldoen aan de strenge eisen van het CBF-keurmerk.

Wij zijn Trees for All: we planten bomen met en voor iedereen



We geloven in de kracht van samenwerken. Daarom planten we bomen met en voor iedereen. Of je nu één boom wilt planten of een heel bos; voor ons telt elke boom. We hebben een betrokken achterban van zakelijke en particuliere donateurs die samen met ons het verschil willen maken. En we krijgen sinds 2020 de steun van de Nationale Postcode Loterij waar we trots op zijn.



3.2 WAT WE DOEN

We selecteren kwalitatieve (her)bebossingprojecten en zorgen voor de benodigde financiering en project-begeleiding. Trees for All is geen grond- en of project eigenaar, maar werkt samen met professionele project-partners die verantwoordelijk zijn voor de uitvoering van het project. Wij zijn nauw betrokken bij de implementatie en zorgen voor langdurige monitoring en impactmeting.

Business partners en particuliere gevers kunnen doneren voor bomen of voor CO₂-compensatie (op basis van gecertificeerde credits). Dit zijn twee verschillende manieren om de aanplant en het beheer van onze bossen te helpen realiseren.

In Nederland en in het buitenland

We zijn actief in Nederland en in het buitenland. Dat is een bewuste keuze. Het klimaatprobleem reikt immers verder dan onze eigen landgrenzen. Als we de opwarming van de aarde willen tegengaan, moeten we wereldwijd bos beschermen, herstellen en aanplanten. We vinden het ook heel belangrijk om de mensen te helpen die juist het hardst getroffen worden door de gevolgen van klimaatverandering. Daarom werken we in Afrika, Azië en Latijns-Amerika altijd samen met de lokale bevolking zodat zij samen met ons kunnen investeren in een betere toekomst.



A full-page photograph serves as the background for the page. It depicts two women in blue outdoor jackets working in a field. The woman on the left is standing and using a shovel to dig in the soil. The woman on the right is kneeling, holding a young tree sapling. The field is dark and appears to be recently tilled, with some sparse grass. In the background, there are several bare trees and a clear sky, suggesting a late autumn or winter setting.

3.3 ONZE WAARDEN

Trees for All is een daadkrachtige organisatie met bevlogen mensen die zich met hart en ziel inzetten voor een groene en gezonde aarde. We doen ons werk op een duurzame, deskundige, betrouwbare, persoonlijke en positieve manier.

Duurzaam

We geloven in duurzaamheid in alles wat we doen. Dat geldt voor de projecten die we steunen, maar ook voor de organisatie waarin we met elkaar werken. Wij doen er alles aan om 'onze' bossen duurzaam aan te planten en te beheren zodat ook volgende generaties hiervan kunnen profiteren. We kiezen impactvolle projecten en verkiezen kwaliteit boven kwantiteit. Natuurlijk willen wij het liefst zoveel mogelijk bomen planten, maar wel op een verantwoorde manier. We bouwen aan duurzame partnerships zodat we onze lange termijn betrokkenheid kunnen garanderen.

Deskundig

We zijn een professionele organisatie met deskundige medewerkers en bestuursleden. We stellen hoge eisen aan de projecten die we financieren en zijn een inhoudelijk gesprekspartner voor onze projectpartners, business partners en donateurs.

Betrouwbaar

Trees for All heeft het CBF-keurmerk voor goede doelen. Hiermee voldoen we aan de strenge kwaliteitseisen die het CBF stelt ten aanzien van doelbesteding, verantwoording, integriteit en professioneel management en bestuur.

Persoonlijk

We zijn open in onze communicatie en benaderbaar. We hechten waarde aan persoonlijk en oprecht contact met elkaar, met onze partners, donateurs en andere stakeholders.

Positief

We zijn positieve doeners die graag in actie komen voor een betere wereld. Bij ons is het glas halfvol. Wij bieden een concreet handelsperspectief voor mensen en organisaties die bomen willen planten en duurzaam willen ondernemen en leven.



Speerpunten en doelstellingen

2021 – 2023



“If you want to go fast, go alone. If you want to go far, go together.”

4. De kracht van samenwerken

Trees for All is de afgelopen jaren heel hard gegroeid in baten, projecten, bereik, zichtbaarheid en mensen. Eind 2018 bereikten we de magische grens van 1 miljoen euro baten (1,2 miljoen totaal) en vorig jaar hebben we 3 miljoen euro aan baten gerealiseerd. Bijna een verdrievoudiging in twee jaar tijd. Dit hebben we kunnen realiseren dankzij de steun van ruim 400 business partners, duizenden particuliere donateurs en de Nationale Postcode Loterij.

Deze groei geeft ons de kans om meer impact te maken en stelt ook nieuwe eisen aan onze interne organisatie. Onze ambitie is om jaarlijks minimaal 1 miljoen bomen te kunnen planten en daarnaast minimaal 100.000 ton CO₂ per jaar aantoonbaar te compenseren via onze gecertificeerde projecten. We willen ook meer gaan investeren in bewustwording dan voorheen. Dat is een belangrijke voorwaarde om onze missie uit te kunnen dragen en mensen te inspireren en motiveren om in actie te komen. De *Green Friday* beweging die we in 2020 zijn gestart, is hiervan een mooi voorbeeld.

Trees for All brengt vraag en aanbod samen, dus hoe meer mensen, bedrijven en projecteigenaren ons kennen, hoe beter. Iedereen met een goed plan voor een duurzaam (her)bebossingsproject moet ons weten te vinden voor financiering. En iedereen die wil bijdragen aan een bosrijke wereld is welkom om onze projecten te steunen. Wij zijn de verbindende partij en geloven in de kracht van samenwerken. *“If you want to go fast, go alone. If you want to go far, go together”*, luidt een Afrikaans gezegde. Samenwerken is wat ons betreft dan ook de sleutel voor duurzame ontwikkeling van onze eigen organisatie en de wereld om ons heen.



Onze ambitie is om jaarlijks minimaal 1 miljoen bomen te kunnen planten en daarnaast minimaal 100.000 ton CO₂ per jaar aantoonbaar te compenseren via onze gecertificeerde projecten.

Onze speerpunten

1. Projecten

Diversificeren
en opschalen

3. Communicatie

Naamsbekendheid
en bewustwording

2. Fondsenwerving

Vernieuwen en
verduurzamen

4. Organisatie

Faciliteren groei
en impactgericht



IMPACT



Speerpunt 1

Projecten

4.1

Projecten

De aandacht voor bomen planten en CO₂-compensatie neemt wereldwijd toe. Dat geeft ons de kans om meer projecten te steunen en onze impact te vergroten. We financieren zowel gecertificeerde projecten als niet-gecertificeerde projecten. Voor aantoonbare CO₂-compensatie is certificering van belang (VCS-CCB, Plan Vivo of Gold Standard). Projecten die we mogelijk maken via boomdonaties hoeven niet persé gecertificeerd te zijn. Hierdoor kunnen we een grotere diversiteit aan projecten steunen en bijdragen aan een beter klimaat én land- en biodiversiteitsherstel.

4.1.1 Diversificatie

We willen graag een diverse projectenportefeuille, zowel qua landen als type projecten. In het buitenland kun je denken aan herstel van regenwoud, agroforestry, herbebossing van rivieroever, kustbescherming en tegengaan van verwoestijning. In 2021 gaan we actief op zoek naar projecten in Azië (de huidige projecten bevinden zich in Afrika en Latijns-Amerika). We kijken tevens naar een goede mix van impacts waarbij we sturen op de verschillende Sustainable Development Goals.

In Nederland financieren we (her)bebossingsprojecten, bosherstel, voedselbossen, landschapselementen en stedelijk groen. Ook starten we een nieuw fonds voor kleinschalige boomplantprojecten (Het GroenDoen Fonds). Zo helpen we mensen die in actie willen komen om Nederland te vergroenen.



Doelstellingen

- Diversificeren van onze projectenportefeuille
- Opschalen: nieuwe projecten starten met bestaande en nieuwe partners

4.1.2 Opschalen

We investeren in lange termijn partnerships, zowel op project- als op organisatieniveau. We verdiepen graag de relatie met onze projectpartners waar we mee samenwerken en kijken naar het groeipotentieel per project. Bij succes kunnen we opschalen of in overleg nieuwe projecten starten.

Een mooi voorbeeld is onze samenwerking met ArBolivia die we al sinds 2008 steunen. In Nederland werken we al sinds 2012 samen met Staatsbosbeheer en starten we inmiddels het derde project met stichting ARK Natuurontwikkeling.

De aandacht voor vrijwillige CO₂-compensatie (via CO₂-emissierechten ofwel credits) neemt significant toe. Veel bedrijven omarmen de zogenaamde net zero ambitie, waarbij ze CO₂-neutraal willen opereren. Om aan de snel stijgende vraag naar CO₂-compensatie te kunnen voldoen, is het belangrijk om bestaande gecertificeerde projecten op te schalen en nieuwe projecten te starten. Hierbij focussen we op de aanplant van nieuw bos. Veel partijen willen wel graag CO₂-credits kopen, maar niet de rol van voorfinancier op zich nemen. Wij zien het als onze maatschappelijke rol om dit juist wel te doen.

De Nederlandse koolstofmarkt is in ontwikkeling, maar de schaal is te beperkt. Onze focus ligt daarom op het starten en opschalen van internationale projecten.



Onze uitgangspunten voor CO₂-compensatie

1. Trees for All is actief in de markt van vrijwillige CO₂-compensatie.
2. We focussen op (her)bebossingsprojecten.
3. Onze compensatieprojecten zijn gecertificeerd volgens een gerenommeerde standaard.
4. We streven naar brede impact met focus op klimaat, biodiversiteit en armoedebestrijding.
5. We werken op non-profit basis, wij handelen niet in credits en hebben geen winstoogmerk.

Speerpunt 2

Fondsenwerving

4.2

Fondsenwerving

We bieden verschillende proposities voor business partners. Dit varieert van kleinere partnerships (productpartners) tot grootschalige partnerships voor bosaanplant en/of CO₂-compensatie. Bedrijven die willen doneren, maar geen (meerjarige) partnership zoeken, kunnen doneren via onze website.

Trees for All heeft zich van oudsher gericht op de samenwerking met bedrijven, maar inmiddels groeit ook het aantal particuliere donateurs door actieve communicatie op social media, meer zichtbaarheid en aansprekende campagnes. Ook zien we kansen voor andere vormen van fondsenwerving.





Doelstellingen

- Vernieuwen fondsenwerving
- Verduurzamen relaties

4.2.1 Vernieuwen fondsenwerving

Maatwerk

We zien steeds grotere en specifiekere aanvragen vanuit bedrijven. Zij zoeken impactvolle projecten zowel voor bosaanplant als CO₂-compensatie. Naast onze standaard proposities leveren we daarom steeds meer maatwerk. Het werven van 'major donors' (bedrijven, maar ook particulieren en vermogensfondsen) geeft ons de kans om nieuwe projecten en initiatieven te starten en op te schalen.

Innovatie

Innovatie van de manier waarop we fondsen werven, moet ervoor zorgen dat we nieuwe donateurs aan ons kunnen binden en betrekken bij onze missie. Vernieuwing van onze huidige wervingskanalen- en technieken is hierbij een belangrijke voorwaarde. Het grootste deel van de particuliere donaties loopt via onze website. We investeren komende jaren in nieuwe proposities en online marketing om het aantal online donateurs verder te vergroten en onze achterban nog meer te inspireren en te betrekken bij ons werk. Zo hebben we recent ons *Track & Trees* programma gelanceerd waarbij we donateurs op de hoogte houden van de besteding van hun donatie.

Nalatenschappen

Dit jaar hebben we een start gemaakt met een strategie voor nalatenschappen. Steeds meer mensen besluiten (een deel van) hun nalatenschap te schenken aan een goed doel. Omdat ze het belangrijk vinden dat er ook na hun overlijden wordt doorgewerkt aan het ideaal waar ze zo om geven. Een bos planten voor een toekomstige generatie kan één van die idealen zijn. Hoe mooi is het dat geld van een nalatenschap eeuwigheidswaarde krijgt in een bos. Het is een langetermijninvestering die van belang is voor de toekomstige fondsenwerving van Trees for All.

4.2.2 Verduurzamen relaties

We zijn trots op het grote aantal bedrijven dat met ons samenwerkt. Het doel is om eind 2021 meer dan 500 actieve business partners te hebben en dit aantal komende jaren verder te laten groeien. Naast het werven van nieuwe partners, willen we graag onze bestaande partners aan ons blijven binden. Dit doen we door actief relatiemanagement, impactcommunicatie, campagnes en 'employee engagement'. Door medewerkers van onze business partners te betrekken bij ons werk, kunnen we ons bereik vergroten. Dat kan op verschillende manieren: door deelname aan boomplantdagen, evenementen en campagnes, kennisdeling of bijvoorbeeld het aanbieden van bomen als kerstgeschenk.

Wat particuliere donateurs betreft willen we ook investeren in een duurzame relatie. Het merendeel van de online donaties is nu eenmalig, maar onze campagnes laten zien dat we een hele betrokken achterban hebben die bereid is ons te blijven steunen. Wij investeren de komende jaren in onze online marketing & communicatie en hopen mensen te inspireren om vaste donateur te worden.



Speerpunt 3

Communicatie

4.3 Communicatie

Trees for All is goed vindbaar, maar onze naamsbekendheid is nog niet heel groot. Met verantwoorde uitgaven aan marketing en communicatie via social media en gerichte (bewustwordings)campagnes willen we onze naamsbekendheid verder vergroten. Voor iedereen die bomen wil planten of CO₂ wil compenseren, moet Trees for All 'top of mind' zijn. Bewustwording is een belangrijke doelstelling van onze stichting. Nu we als organisatie zijn gegroeid, zijn er meer financiële middelen en capaciteit beschikbaar om hier de komende jaren in te investeren.



Doelstellingen

- Naamsbekendheid vergroten
- Investeren in bewustwording

4.3.1 Naamsbekendheid vergroten

Om meer naamsbekendheid te krijgen, zullen we moeten investeren in onze zichtbaarheid (online en offline). Dit willen we uiteraard op een verantwoorde manier doen. Daarom zoeken we strategische partners die ons kunnen helpen met deze ambitie. Zo hebben we een mooie samenwerking met ESH-media en Clear Channel die ons een prachtig podium bieden met abri's in het hele land. Ook de samenwerking met de Nationale Postcode Loterij helpt bij het vergroten van onze naamsbekendheid. Campagnes, evenementen en communicatie via social media dragen eveneens bij aan het vergroten van onze zichtbaarheid en naamsbekendheid (zie ook onze speerpunten fondsenwerving en bewustwording).



4.3.2. Bewustwording

Ons doel is om mensen bewust te maken van het belang van bos en bomen voor een gezond klimaat, behoud van flora en fauna en betere leefomstandigheden. In Nederland dragen we bij aan bewustwording door ons dagelijks contact met donateurs en partners, onze website, nieuwsbrief en social media, het geven van presentaties & interviews en de organisatie van boomplantdagen en campagnes. In het buitenland is voorlichting en training onderdeel van onze projecten en leert de lokale bevolking over het belang van duurzaam bosbeheer.

Campagnes

We investeren in aansprekende campagnes zoals Green Friday. We zullen voortdurend nieuwe concepten en proposities ontwikkelen die relevant zijn voor onze doelgroep en ondersteunend zijn aan onze missie. Ook willen we onze business partners en donateurs motiveren om zelf acties te bedenken om gedragsverandering te stimuleren en met elkaar nog meer bomen te kunnen planten. Dit betekent ook een investering in onze website om dit soort acties te kunnen faciliteren.

Evenementen

De jaarlijkse boomplantdagen zijn belangrijke en inspirerende events om onze missie uit te dragen en de betrokkenheid van onze partner en donateurs te vergroten. Door het groeiend aantal business partners en projecten verwachten we het komend plantseizoen een recordaantal boomplantdagen te organiseren. Ook gaan we dit jaar een nieuw zomerevenement organiseren: De Langste Boswandeling van Nederland.



Speerpunt 4

Organisatie



4.4 Organisatie

Om de groeiambitie te kunnen realiseren, is het van belang dat we investeren in onze interne organisatie. Dat betekent uitbreiding van het aantal medewerkers, investeringen in de automatisering, optimaliseren van de processen, business development en impact gericht werken.

Doelstellingen

- Faciliteren groei
- Impactgericht werken



4.4.1 Faciliteren groei

Ten opzichte van 2018 is de organisatie in aantal fte verdrievoudigd. De belangrijkste sleutelposities zijn nu ingevuld, maar verdere capaciteitsuitbreiding zal nodig zijn voor bestendige groei. Het team kenmerkt zich door hard werken en een groot verantwoordelijkheidsgevoel. Daarom kunnen we met een relatief klein aantal mensen heel veel bereiken. Maar werkgeluk is ook een belangrijke doelstelling. We staan met elkaar voor resultaat, impact én werkplezier. We kijken voortdurend hoe we dingen slimmer, beter of anders kunnen doen. Trees for All is een organisatie waar veel ruimte is voor ondernemerschap. Met elkaar kijken we naar oplossingen voor knelpunten en sturen we bij waar nodig. Op gebied van automatisering en datamanagement gaan we een slag maken. Daarom investeren we in 2021 onder andere in een nieuw CRM-systeem en marketing automation systeem (ActiveCampaign). Ook kijken we naar verbetering van de website zodat bepaalde workflows geautomatiseerd kunnen worden en er nieuwe proposities aangeboden kunnen worden.



4.4.2 Impact management

In 2020 hebben we het fundament gelegd voor impact management en we zijn hiervoor genomineerd als finalist van de Impact Challenge, een initiatief van CBF en Goede Doelen Nederland.

Impactgericht werken helpt ons om onze impact te vergroten en beter zichtbaar te maken. Bij het beoordelen en monitoren van onze projecten maken we gebruik van de verandertheorie (Theory of Change). Komende jaren gaan we verder met het investeren in monitoring en impactcommunicatie. Naast rapportages, veldbezoeken en onderzoek, gaan we ook meer inzetten op satelliet monitoring. We staan open voor innovatieve partnerships om nieuwe technologieën te testen en zo de effectiviteit van bosaanplant- en beheer te vergroten.

Impact Challenge

We onderschrijven de volgende uitgangspunten van de Impact Challenge:

- We werken actief aan het vergroten van de impact van onze organisatie en daarmee ook van de sector.
- We blijven onderzoeken hoe we onze missie optimaal kunnen realiseren en kiezen hiervoor de meest effectieve strategieën.
- De wensen en behoeften van de doelgroep waarvoor we werken zijn daarbij leidend.
- We leren van onze resultaten en delen onze kennis en ervaringen met collega's in de sector.
- We communiceren open en duidelijk over onze impact.



5. Meerjarenbegroting 2021 - 2023

		2021	2022	2023
BATEN				
Baten uit eigen fondsenwerving	€	3.666.667	4.666.667	6.000.000
Baten Nationale Postcode Loterij	€	333.333	333.333	-
totaal baten	€	4.000.000	5.000.000	6.000.000
LASTEN				
Besteed aan doelstellingen				
Doelstelling CO ₂ -compensatie en bosaanplant	€	2.874.897	3.675.000	4.500.000
Doelstelling bewustwording	€	393.624	500.000	600.000
totaal besteed aan doelstellingen	€	3.268.522	4.175.000	5.100.000
Kosten eigen fondsenwerving	€	415.337	475.000	550.000
Kosten beheer & administratie	€	265.173	300.000	350.00
totaal lasten	€	3.949.032	4.950.000	6.000.000
SALDO	€	50.968	50.000	-

5.1 TOELICHTING

Op basis van de verwachte realisatie in 2021 hebben we een meerjarig scenario begroot, waarbij we streven naar een verdubbeling van onze baten ten opzichte van 2020 (6 miljoen euro in 2023). De bijdrage van de Nationale Postcode Loterij (NPL) is bestemd voor drie jaar (2020-2022). Wij hopen natuurlijk dat we de samenwerking kunnen voortzetten, maar gezien het tijdelijke karakter van de toekenning is dit niet zeker. Vandaar dat we in 2023 geen baten hebben begroot vanuit NPL.

De bestedingen aan de doelstellingen nemen evenredig toe met de toename van de baten. De kosten van de organisatie en de fondsenwerving dalen in verhouding tot de baten uit eigen fondsenwerving door de toegenomen efficiency en schaalvergroting. Het batig saldo zal worden besteed aan de voorfinanciering van nieuwe projecten en versterking van de continuïteitsreserve.

De in de meerjarenbegroting opgenomen bedragen zijn gebaseerd op aannames en inschattingen van het bestuur en de directie. De werkelijke resultaten en cijfers kunnen daarom afwijken en deze afwijkingen kunnen materieel zijn. Verwezen wordt ook naar de risico's, de risicobereidheid en beheersmaatregelen, zoals opgenomen in het jaarverslag vanaf 2020.

Trees for All

Rotsoord 3a
3523 CL Utrecht
tel. 030 2040744
info@treesforall.nl
www.treesforall.nl



Trees for All